



**CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU  
ESPECIALIZAÇÃO  
*MBA em Gestão Financeira, Controladoria e  
Auditoria***

**Código: TMBAGFC\*06/26**

**Coordenação Acadêmica: Prof. André Limeira, Msc.**



### **OBJETIVO:**

- proporcionar aos participantes uma visão prática do ponto de vista de mercado e correta do ponto de vista acadêmico que sirva para formar profissionais capazes de desempenhar com pleno sucesso as atividades executivas do gestor financeiro e contábil, bem como do auditor;
- possibilitar aos participantes enfocarem os conceitos fundamentais de Contabilidade, Finanças e Auditoria sob um ponto de vista analítico e prático, considerando o cenário econômico-financeiro nacional e internacional;
- oferecer instrumentos técnicos para análise e tomada de decisões a respeito de aplicações financeiras, projetos de investimentos e operações financeiras em moeda nacional e estrangeira;
- prover os participantes de informações de Contabilidade, Finanças e Auditoria que lhes permitam tomar decisões com base nas demonstrações financeiras.

### **PÚBLICO ALVO:**

Este curso é indicado para os profissionais da área financeira que buscam reciclagem e especialização, e para os profissionais que estão ingressando na área financeira e precisam adquirir os conhecimentos necessários para o desempenho das novas funções. Profissionais graduados em vias de assumir posições de comando em empresas e profissionais que atuam em outras áreas, mas que percebem a importância do conhecimento de Contabilidade, Finanças e Auditoria para o seu desenvolvimento profissional.

### **METODOLOGIA DO TCC**

Os alunos deverão formar grupos de até cinco componentes para realizar o trabalho de conclusão de curso, TCC. Tal trabalho será um projeto empresarial a ser apresentado a possíveis investidores, sob a forma de um plano de negócios. Deverá ter caráter de aplicabilidade dos assuntos apresentados no curso, aplicado à realidade profissional dos alunos participantes, e ser de interesse dos componentes do grupo. O trabalho terá acompanhamento (e apoio) à distância, via Internet, da coordenação acadêmica do curso.

**CARGA HORÁRIA TOTAL:** 432 horas aula



**MBA em Gestão Financeira Controladoria e Auditoria**  
**Versão TRILHA 2008/2009**

**PARTE COMUM**

**240 horas aula**

1) Análise Econômico-Financeira	24
2) Auditoria das Demonstrações Financeiras	24
3) Contabilidade Avançada	24
4) Contabilidade Financeira	24
5) Economia Empresarial	24
6) Finanças Corporativas	24
7) Gestão de Custos	24
8) Matemática Financeira	24
9) Orçamento Empresarial e Fluxo de Caixa	24
10) Planejamento Tributário	24

**PARTE COMPLEMENTAR**

**120 horas aula**

1) Administração de Capital de Giro	24
2) Análise de Projetos de Investimentos	24
3) Comunicação Interpessoal	24
4) Estratégia de Empresas	24
5) Jogos de Negócios	24

**TÓPICOS ESPECIAIS**

**72 horas aula**

1) Controladoria	24
2) Gestão das Relações Obrigacionais	24
3) Gestão de Projetos	24

**TOTAL 432 horas aula**



## Parte Comum



## **1) Análise Econômico-Financeira**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Principais Usuários das demonstrações Financeiras. Analista Interno Versus Analista Externo. Preparação das demonstrações Financeiras Para Análise e Seus Objetivos. Critérios de Análise das demonstrações Contábeis: Análise Vertical, Análise Horizontal, Diferenças Absolutas e Quocientes. Principais Indicadores Econômico-Financeiros: Indicadores de Liquidez, Estrutura de Capital, Rentabilidade e Índices Operacionais de Giro do Estoque, Prazo Médio de Pagamento e Prazo Médio de Recebimento. A Importância das Notas Explicativas. Relatório da Diretoria e Parecer de Auditoria.

## **2) Auditoria das Demonstrações Financeiras**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Noções gerais sobre Auditoria. Normas relativas à Pessoa do Auditor. Normas de Execução do Trabalho. Planejamento e Supervisão. Programas de Auditoria. Avaliação dos Controles Internos. Papéis de Trabalho. Identificação das demonstrações Contábeis e Responsabilidade do Auditor. Adequação aos Princípios Contábeis. Tipos de Parecer de Auditoria: Limpo ou sem Ressalvas, Com Ressalva, Abstenção de Opinião e Adverso.

## **3) Contabilidade Avançada**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Métodos de Avaliação de Investimentos: Método de Custo e Equivalência Patrimonial. Critérios de Contabilização do Resultado de Equivalência Patrimonial. Conceito de Controladas, Coligadas e Equiparadas. Resultado não Realizado. Eliminação do Lucro nos Estoques, Investimentos e Imobilizado. Principais Aspectos da Instrução CVM 247. Consolidação das demonstrações Financeiras.

## **4) Contabilidade Financeira**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Conceitos Fundamentais de Contabilidade. Patrimônio. Patrimônio Líquido. Apuração de Resultado e o Levantamento do Balanço. Período Contábil. Princípio da Realização de Receitas. Princípio da Contraposição de Receitas e despesas. Contabilização de Receitas e despesas. Diferença entre Despesa, Custo e Investimento. Apropriação Pró Rata Temporis. Receitas e despesas Financeiras. Depreciação. Estrutura e Elaboração de demonstrações Financeiras. Balanço Patrimonial. Demonstrativo de Resultado. Demonstrativo das Mutações Patrimoniais. Métodos de Avaliação de Investimentos. Método do Custo Corrigido. Método de Equivalência Patrimonial. Principais Alterações da Lei 6.404. Novas demonstrações Financeiras. Critérios de Classificação. Atualização Monetária de Balanço.



## **5) Economia Empresarial**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Ciclo de Negócios: Tendência de Longo Prazo e desvios Conjunturais. PIB, PNB, Recessão, Expansão, Estabilização. Modelos Econômicos. Ciclo de Negócios e a Inflação. Papel da demanda Agregada. Tipos de desemprego. Inflação Inercial e Equação da Inflação. Planos de Estabilização Brasileiros. Balanço de Pagamentos e câmbio. decomposição de Pagamentos e Movimento de Reservas. Balanço Comercial e seus determinantes. Conta de Capital e seus determinantes. Interação da Conta de Capital e do Balanço Comercial. Moeda e Sistema Financeiro. Propriedade da Moeda e suas Funções. Regimes Monetários. Moeda Bancária. Alavancagem dos Bancos. Papel do Banco Central. Crise Recente: PROER. O Modelo de Crescimento Harrod-domar: Equações Básicas. Papel de Poupança e de Eficiência. Exemplos Modernos: URSS, EUA, África, China, Brasil. Modelo de Conjuntura. Fluxo Circular Produto-Renda-despesa. Perturbações de Fluxo Circular. Papel do BACEN. Monetaristas Versus Keynesianos.

## **6) Finanças Corporativas**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Visão Panorâmica de Finanças Corporativas: Papel e as Funções do Administrador Financeiro. Introdução a Análise de Risco. Mercado Eficiente e Mercado Perfeito. Fontes de Financiamentos. Capital Próprio e de Terceiros. Curto e Longo Prazo. Custo de Capital. Risco E Retorno. O Beta e o Modelo CAPM. Custos do Capital Próprio e do Capital de Terceiros. CMPC. Endividamento e Benefício Fiscal. Estrutura de Capital. Ações e Dividendos: Avaliação de Ações. Com e sem Reinvestimentos. Relevância e Teorias sobre Políticas de Dividendos. Critérios para Classificação de Projetos. Taxa Média de Retorno Contábil. Payback Simples e descontado, TIR, VPL e Índice de Lucratividade. Capital de Giro e Estoques: Dimensionamento e Financiamento. Dimensionamento da Necessidade do Capital de Giro. Administração de Estoques.

## **7) Gestão de Custos**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Conceitos Básicos de Custos. Classificação dos Custos. Fixos e Variáveis, Diretos e Indiretos. Departamentalização e Rateio de Custos. Centros de Custos de Produção. Centros de Custos de Apoio. Critérios de Rateio. Sistema de Apuração de Custos por Absorção. Conceito e objetivo. Sistema simplificado. Custeamento por Centros de Custos. Sistema de Custeio por Atividade - ABC. Definição de Processos e Atividades. Procedimentos para coleta de dados. Atividades que agregam e não agregam valor. Rateio convencional e direcionamento de Custos. Roteiro de Implantação. Custeio Variável/Direto. Margem de Contribuição. Ponto de Equilíbrio. Alavancagem. Teoria das Restrições. Despesas e Ganhos. Restrições (Gargalos) Internos e Externos. Mix de Produção e Vendas. Formação de Preço de Vendas. Preço, Margem e Mark Up. Impostos Incidentes sobre o Preço. Preços e Custos à Vista e à Prazo.



## **8) Matemática Financeira**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Juros Simples. Conceito de Juros Simples. Desconto de Duplicatas. Desconto de Títulos. Valor de Face e Valor de Mercado. Juros Compostos. Conceito de Juros Compostos. Valor do Dinheiro no Tempo. Valor Presente e Valor Futuro. Valor Presente Líquido e Taxa Interna de Retorno. Taxa de desconto. Valor e Custo. Problemas da TIR. Equivalência de Taxas de Juros. Períodos de Capitalização. Taxas Anuais, Mensais e Diárias. Equivalência de Fluxos de Caixa. Perpetuidades e Anuidades. Sistemas de amortização. Tabela Price, SAC, SAM.

## **9) Orçamento Empresarial e Fluxo de Caixa**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Conceito de Orçamento. Finalidade do Orçamento. Mecanismos Orçamentários. Implantação do Sistema Orçamentário. Elaboração do Orçamento nas Diversas Áreas: Orçamento de Vendas, Produção Operacional, despesas Operacionais. Consolidação do Orçamento: Balanço Projetado, Resultado Projetado, Fluxo-de-Caixa Projetado.

## **10) Planejamento Tributário**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Obrigação Tributária. Fato Gerador, Base de Cálculos e Alíquotas. Apuração dos Impostos e Pagamentos: COFINS, IPI, ICMS, ISS e Imposto de Renda. Dedutibilidade de despesas, Perdas no Recebimento de Crédito, Rendimentos no Exterior e Preços de Transferência.



## Parte Complementar



## **( 1 ) Administração de Capital de Giro**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Determinação do capital de giro. Ciclo operacional e ciclo de caixa na empresa. Prazos médios e rotação dos estoques. Contas a receber e contas a pagar. Fontes e necessidades de capital de giro.

## **( 2 ) Análise de Projetos de Investimentos**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Fatores a ponderar na Seleção de Investimentos. Avaliação de Rentabilidade de Ativos e Carteiras. Os efeitos da Diversificação. Até onde é possível o risco? O Modelo de Avaliação de Ativos Financeiros - CAPM. Aplicações do Modelo CAPM. Diversificação Internacional e Padrões de Avaliação de Performance. Gestão de Riscos de Carteiras Utilizando Contratos derivativos. Captação de Recursos Financeiros: Nacionais e Internacionais. Conceitos Básicos de Comércio Internacional. Configuração do Sistema Cambial Brasileiro. Importação, Exportação, Operações Ativas Oferecidas pelo Mercado Financeiro.

## **( 3 ) Comunicação Interpessoal**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Importância da integração das pessoas da organização. Dinâmicas de Integração. Comunicação verbal e não verbal. Barreiras físicas e interpessoais. Conflitos interpessoais e de grupo. Assertividade e as relações em grupo. Motivação. Satisfação do funcionário. Trabalhos em equipe. Formação e importância para o administrador. Auto-conhecimento e importância para o administrador. Tipos de liderança.

## **( 4 ) Estratégia de Empresas**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Globalização. Impactos no Planejamento Estratégico das Organizações. Evolução do Planejamento. Planejamento e Gestão Estratégica. Metodologia de Implementação do Planejamento. Estratégia nas Organizações. Produtos/Serviços e Clientes. Visão Estratégica do Negócio. Missão Institucional. Filosofias Empresariais. Cenários. Análise do Ambiente Interno, Análise do Ambiente Externo. Modelo das 5 Forças de Porter: Concorrentes, Substitutos, Novos Entrantes, Fornecedores e Compradores. Matriz de Oportunidades X Ameaças. Vantagens Competitivas. Visão do Futuro. Estratégias Competitivas. Parâmetros de Avaliação.



## **( 5 ) Jogos de Negócios**

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa: Análise estrutural da indústria e de cenários econômicos globais.Estratégias Competitivas.Elaboração de Plano Estratégico.Gestão Estratégica de Marketing.Gestão de Recursos Financeiros.Gestão de Produção.Gestão de Recursos Logísticos.Gestão de Recursos Humanos.Análise de Riscos e tomada de decisões Tático-Operacionais.Negociação empresarial.`Feedback` de desempenho individual e/ou Coletivo.



## Tópicos Especiais I

**Nome da Disciplina:** Controladoria

**Carga Horária:** 24 Horas-aula

**Ementa:** Função da controladoria. Salvaguarda de ativos e passivos. Origens e aplicações de recursos. Controles internos e suas funções. Procedimentos: compras, contas a pagar, pagamentos; vendas, contas a receber, recebimentos; estoque, tesouraria, controle patrimonial, folha de pagamentos. Mapas de acompanhamento e controle, sistemas de custeio. Política de dividendos. Administração da liquidez. Ciclo financeiro versus ciclo operacional.

## Tópicos Especiais II

**Nome da Disciplina:** Gestão das Relações Obrigacionais

**Carga Horária:** 24 Horas-aula

**Ementa:** Conceito de relação jurídica. Elementos constitutivos da relação jurídica, conceito de obrigação, elementos da relação obrigacional. das obrigações de dar, das obrigações de fazer, das obrigações de não fazer, Do inadimplemento das obrigações: da mora, das perdas e danos, dos juros legais, da cláusula penal. Contrato. Conceito, elementos constitutivos, Princípios fundamentais do regime contratual. Formação do contrato. Classificação. Contrato de adesão. Circulação dos contratos. Efeitos dos contratos. Invalidez dos contratos, da extinção do contrato. Da rescisão e rescisão dos contratos, da cláusula resolutiva, da exceção do contrato não cumprido, da resolução por onerosidade excessiva. Contratos nas relações de consumo. Direitos básicos do consumidor, Revisão do contrato na relação de consumo, proteção contratual, das cláusulas abusivas. Aspectos fundamentais dos Contratos bancários. Responsabilidade Civil das Instituições financeira no CDC.

## Tópicos Especiais III

**Nome da Disciplina:** Gestão de Projetos

**Carga Horária:** 24 Horas-aula

**Ementa:** Definição de Projeto. Evolução da Gerência de Projetos. Estrutura Analítica de Projetos (EAP). Diagrama de Gantt. Diagrama PERT/CPM. Caminho crítico. Custos. Cronogramas Físico e Financeiro. Alocação de recursos humanos e financeiros. Controle do Projeto. Ferramentas computacionais para Gerência de Projetos. Análise de Gerência de Projetos Tecnológicos.

## Anexo I

### Relação de Professores do Curso

<b>Nome da disciplina</b>	<b>Nome dos professores que podem vir a lecionar na disciplina</b>	<b>Titulação</b>
<b>Análise Econômico-Financeira</b>	<b>Waldir Ladeira</b>	<b>Mestre em Ciências Contábeis</b>
<b>Auditoria das Demonstrações Financeiras</b>	<b>Antonio Miguel Fernandes</b>	<b>Mestre em Ciências Contábeis</b>
<b>Contabilidade Avançada</b>	<b>José Carlos Oliveira</b>	<b>Mestre em Ciências Contábeis</b>
<b>Contabilidade Financeira</b>	<b>Ricardo Cardoso</b>	<b>Doutor em Ciências Contábeis</b>
<b>Economia Empresarial</b>	<b>Antonio Carlos Porto Gonçalves</b>	<b>Doutor em Economia</b>
<b>Finanças Corporativas</b>	<b>Luiz Eduardo Brandão</b>	<b>Doutor em Finanças</b>
<b>Gestão de Custos</b>	<b>André Limeira</b>	<b>Mestre em Ciências Contábeis</b>
<b>Matemática Financeira</b>	<b>Marcos Guilherme Heringer</b>	<b>Mestre em Engenharia de Materiais</b>
<b>Orçamento e Controle</b>	<b>Luis Limeira Dinoá</b>	<b>Mestre em Ciências Contábeis</b>
<b>Planejamento Tributário</b>	<b>Paulo Machado</b>	<b>Mestre em Ciências Contábeis</b>



<b>(x) Administração do Capital de Giro</b>	<b>Uelliton de Carvalho</b>	<b>Mestre em Ciências Contábeis</b>
<b>(x) Análise de Projetos de Investimentos</b>	<b>José Carlos Franco de Abreu Filho</b>	<b>Doutor em Engenharia de Produção</b>
<b>(x) Comunicação Interpessoal</b>	<b>Mara Cesário Beckert</b>	<b>Mestre em Gestão de Recursos Humanos</b>
<b>(x) Estratégia de Empresas</b>	<b>David Lobato</b>	<b>Doutor em Engenharia de Produção</b>
<b>(x) Jogos de Negócios</b>	<b>Felipe Spinelli</b>	<b>Mestre em Administração de Empresas</b>
<b>Tópicos Especiais I = Controladoria</b>	<b>Alfredo Pinto</b>	<b>Mestre em Administração de Empresas</b>
<b>Tópicos Especiais II = Gestão das Relações Obrigacionais</b>	<b>Marcus César Lima</b>	<b>Mestre em Direito</b>
<b>Tópicos Especiais III = Gestão de Projetos</b>	<b>André Valle</b>	<b>Mestre em Sistema de Gestão</b>