



**CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU*
ESPECIALIZAÇÃO
*MBA Executivo em Saúde***

Código SIGA: **TMBAES*06/16**

Coordenação Acadêmica: Prof. Jamil Moysés Filho, Msc.

OBJETIVO:

Ao final do Curso, o aluno será capaz de:

- Conhecer referências que possibilitam pensar e agir estrategicamente frente aos desafios da Gestão de Organizações Hospitalares e Sistemas de Saúde;
- Desenvolver competências e técnicas gerenciais contemporâneas que permitam identificar e apresentar soluções aos problemas fundamentais que afligem a área da saúde.

PÚBLICO ALVO:

O MBA Executivo em Saúde do FGV *Management* está direcionado a Empresários, Diretores, Gerentes e Profissionais que possuam curso de nível superior e que desejam atualizar-se nas modernas técnicas da gestão empresarial aplicadas à Saúde.

METODOLOGIA DO TCC

Elaboração de Trabalho de Conclusão de Curso - TCC, de caráter obrigatório, que poderá ser realizado sob forma de estudo bibliográfico, estudo de caso, pesquisa de avaliação, construção de Planos de Negócios, proposição de planos ou programas, pesquisa-diagnóstica ou qualquer outra forma usualmente aceita no meio acadêmico. Em todos os casos, o TCC deverá desenvolver tema alinhado ao conteúdo do curso em questão. O TCC deverá ser realizado individualmente.

CARGA HORÁRIA TOTAL: 432 horas aula

Parte Comum

1) Gestão dos Serviços em Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

A participação dos serviços em uma Organização de Saúde. Especificidade do serviço e sua contribuição para as diretrizes estratégicas em Saúde. Avaliação quanto à terceirização/ quarteirização. Contratação de serviços. Equilíbrio custo/ benefício. Indicadores de desempenho para serviços.

2) Aspectos Jurídicos em Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

A Saúde na Constituição. Responsabilidade Civil em Saúde. Reflexos jurídicos da evolução tecnológica do setor. Flexibilização dos Contratos de Trabalho. Judicialização no Setor Saúde. Direitos Básicos do Consumidor.

3) Gestão de Custos em Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Objetivo dos Sistemas de Custeamento. Planejamento e Controle de Custos. Tipos de Custos Existentes nas Empresas de Saúde: Fixos e Variáveis, Diretos e Indiretos. Métodos Tradicionais de Custeio: por Absorção, Direto, Padrão. Métodos Avançados de Apuração de Custos: Custeio Baseado em Atividades (ABC).

4) Gestão de Pessoas em Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Organização, Processos de Trabalho e Comportamento Humano em Ambiente de Permanente Mutação em Saúde. Capital Intelectual. Criatividade e Inovação. Liderança e Desenvolvimento de Equipe. Gerenciamento de Desempenho de Pessoal em Saúde.

5) Planejamento e Gestão Estratégica em Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Planejamento como instrumento de mudança organizacional. O conceito e característica do Planejamento e Gestão Estratégica. Interpretação Estratégica do Negócio. Cenários. Análise dos Ambientes Externo e Interno. Vantagens Competitivas. Visão de Futuro e Plano de Ação Estratégico. Parâmetros de Avaliação.

6) Marketing de Organizações em Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

As principais variáveis de análise em Marketing. Avaliação do macroambiente. Segmentação de Mercado e Concorrência. Canais de Distribuição. Pesquisa em Marketing. Estabelecimento do Plano de Ação em Marketing.

7) Responsabilidade Social e Ética em Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

O papel da Responsabilidade Social, da Ética e dos Valores Pessoais e Profissionais para o Sucesso das Organizações de Saúde. Código de Ética como reflexo da Cultura Organizacional. Responsabilidade Social. Avaliação da Cidadania Corporativa – Balanço Social.

8) Sistemas Integrados de Gestão aplicados à Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Aspectos Lógicos do SIG. Arquitetura de Hardware e de Software. Ciclo da Vida Útil de um SIG. Sistemas Hospitalares. Sistemas Assistenciais e Administrativos. Custos do SIG em Saúde. Implantação do SIG em Organizações e Sistemas de Saúde.

9) Qualidade e Acreditação em Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Qualidade e a Certificação dos Serviços de Saúde. Metodologia de Avaliação da Qualidade dos Serviços de Saúde. Ferramentas de Avaliação, Monitoramento e Controle. Acreditação em Saúde. Gerenciamento do Sistema de Garantia da Qualidade em Saúde.



10) Logística aplicada à Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Abordagem Sistêmica da Logística em Saúde. Qualificação de Fornecedores e Aquisição de Materiais e medicamentos. Gerência de Estoques. Movimentação e Dispensação de Estoques. Ações de melhoria da eficiência logística em Saúde.

Parte Complementar

11) Contabilidade para Executivos em Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Os princípios fundamentais da Contabilidade para Organizações e Sistemas de Saúde. Regime de Competência e Regime de Caixa. Balanço Patrimonial e as variações do Patrimônio Líquido. Tópicos especiais na determinação das demonstrações financeiras.

12) Economia e Políticas de Saúde no Brasil

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Sistema Econômico e Políticas de Saúde. Balanço de Pagamentos. Regimes Cambiais. Medidas de Desempenho da Economia. Políticas Econômicas. As Taxas de Juros no Brasil e no Exterior. Conseqüências Econômicas devido ao envelhecimento da população brasileira e a redução da taxa de natalidade.

13) Finanças Aplicadas à Saúde I

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

O Valor do Dinheiro no Tempo. Taxa de Juros. Taxa Interna de Retorno. Valor Presente. *Payback*. Fluxos com Amortizações. Taxa de Atratividade de Projetos em Saúde. Noções de Avaliação de Projetos de Investimento em Saúde.

14) Finanças Aplicadas à Saúde II

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

O Papel e as Funções do Administrador Financeiro em Saúde. Estrutura de Capital. Custos do Capital Próprio e do Capital de Terceiros. Ciclos Operacional e Financeiro. Administração do Capital de Giro. Administração de Contas a Receber e Estoques. Elaboração do Fluxo de Caixa.

15) Sistemas de Saúde no Brasil

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Dimensões Históricas e Sociais que influenciaram os Desenhos dos Sistemas de Saúde no Brasil. As Políticas de Saúde e o Desenvolvimento Econômico e Social no Brasil. Os Modelos Assistenciais de Saúde e as alternativas em discussão no ambiente atual. Saúde Pública x Saúde Privada. Os Custos da Saúde no Brasil.

16) Elaboração e Gerenciamento de Projetos em Saúde

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Conceito e Metodologia para a Elaboração de Projetos. A natureza dos projetos em Saúde. Estrutura Analítica de Projetos (EAP). Técnicas de planejamento e de controle de Projetos em Saúde. Ferramentas computacionais para Gerência de Projetos.

17) Diagnóstico Situacional em Saúde

Carga Horária: 12 Horas-aula

Ementa:

Reflexão sobre Tema referente à Gestão em Saúde, que necessita ser avaliado no local onde ocorreu ou está ocorrendo a situação-alvo, devido ao bom ou mau resultado percebido em determinada Organização de Saúde. Contextualização: identificação da motivação principal. Diagnóstico Situacional: identificação das causas críticas e análise dos resultados alcançados. Relatório Gerencial sobre o Diagnóstico Situacional em Saúde.

18) Plano Integrado de Gestão em Saúde

Carga Horária: 36 Horas-aula

Ementa:

Elaboração de Plano, a partir de reflexões sobre Temas referentes à Gestão em Organizações Hospitalares e Sistemas de Saúde, com vistas a promover contribuições acadêmicas ao desenvolvimento do Setor Saúde no Brasil. Os trabalhos serão desenvolvidos com base nos princípios da metodologia científica para elaboração de trabalhos acadêmicos.